



## 凝心聚力 砥砺前行

### 铭泰集团2019年上半年度工作会议暨卓越管理者团建活动圆满举行

(通讯员 张连城) 2019年8月10日-11日, 铭泰集团2019年上半年度工作会议暨卓越管理者团建活动在中山温泉宾馆圆满举行。工作会议由林永潮董事长主持, 集团各管理中心总监及各公司总监以上人员和财务经理参加了会议。会上, 集团各公司和职能部门负责人汇报了2019年上半年工作情况以及下半年的工作计划, 林永潮董事长听取了汇报并就产业链优化、全面预算落地、企业文化建设等方面对下半年的工作提出意见和建议。会议结束后, 全体参会人员还进行了主题为卓越管理者的团建活动, 通过开展系列团建游戏, 集团管理层成员之间增加了沟通交流, 增进了相互了解和信任, 增强了团队凝聚力。



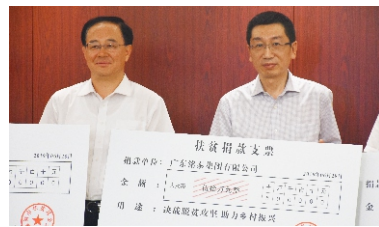
## 扶贫济困 崇德向善

### 铭泰集团参加2019珠海市“广东扶贫济困日”活动启动仪式

(通讯员 张连城) 6月28日下午, 2019年珠海市“广东扶贫济困日”活动启动仪式在市政府举行。市长姚奕生、市委副书记赵建国、副市长刘嘉文出席了仪式, 广东铭泰集团有限公司及多家爱心企业代表参加启动仪式并捐款。

启动仪式上, 市长姚奕生、市委副书记赵建国代表市委、市政府接受广东铭泰集团有限公司等10家爱心单位代表捐赠。铭泰集团旗下广东腾晖信息科技开发股份有限公司总经理葛晓东代表铭泰集团现场捐款50万元。

广东铭泰集团有限公司自成立至今, 在关注自身发展的同时始终不忘履行社会责任, 以“铭德于心 泰而不骄”为宗旨, 在创造企业价值的同时, 积极开展各项社会公益活动, 真正做到取之于社会, 回馈于社会。多年来, 公司积极参与了多项精准扶贫、助学济困、救灾复产等社会慈善公益活动, 获得了社会各界的广泛好评。



## 夏日送清凉 关爱沁人心

### 市建筑业协会、市建筑行业工会联合会到建粤建设项目开展慰问活动

(通讯员 王旭) 时下正值三伏酷暑, 珠海已连续多日遭受高温“炙烤”, 奋战在建筑工地的施工一线建设者们时刻牵动着市建筑业协会及市建筑行业工会联合会等领导的心。7月19日上午, 由市建筑业协会秘书长黄高华、市建筑行业工会联合会主席杨建华等领导组成的慰问组一行, 冒着高温酷暑来到建粤建设集团承建的新能源汽车一体化动力总成车间项目现场, 开展“夏日送清凉”慰问活动, 为员工送上夏日清凉饮品, 表达了行业协会和工会组织对一线员工的关怀与慰问。

在项目现场, 慰问组一行与项目部员工亲切座谈, 并在建粤建设集团相关领导的陪同下深入工地, 详细了解项目施工生产及防暑降温情况, 嘱咐施工人员在高温环境下做好防暑降温措施, 确保生产安全和身体健康。建粤建设集团总裁童树奇、公司工会主席郑立敏及相关部门负责人一同参与慰问活动, 并对慰问组的关怀表达了感谢。

此次送清凉活动大大鼓舞了一线员工的士气, 保障了项目施工生产各项工作稳步推进。

## 喜报: 热烈祝贺易达科技顺利通过CMMI-3认证

(通讯员 刘丹丹) 6月24日, 由主任评估师Neil Potter带领ATM评估组, 对易达科技进行了为期五天的CMMI-3现场评估。评估组依据CMMI-3 V1.3模型标准, 对公司过程管理、项目管理、项目研发、过程支持四个类别下的多个过程域进行了严格的现场审查, 并对项目相关人员进行了访谈。

6月28日的评估结果发布会上, 主任评估师郑重的宣布, 广州易达建信科技开发有限公司成功通过CMMI-3认证资质评估。此次CMMI-3认证的顺利通过, 标志着易达科技软件产品的质量管理和质量保证标准获得了国际权威的认可, 进一步提升了企业形象和市场影响力。

未来, 易达科技将持续推进研发规范管理, 加大产品创新升级, 不断提升公司核心竞争力, 为用户提供更成熟的行业解决方案和更高质量的服务!



## 腾晖科技-北师大珠海分校信息技术学院 教学科研实习基地成立

(通讯员 刘雯幸) 7月16日, “广东腾晖信息科技开发股份有限公司-北京师范大学珠海分校信息技术学院教学科研实习基地授牌仪式”在腾晖科技大厦隆重举行。授牌仪式上, 双方签订了《战略合作框架协议》。北师大信息技术学院院长赵志文、腾晖科技总经理葛晓东等相关领导出席本次签约授牌仪式。

即将转型升级为珠海校区的北京师范大学珠海分校毗邻腾晖科技总部, 合作交流、人才输送便捷。此次合作对于促进高校人才赋能、企业人才吸引聚集具有重要意义。校企合作是腾晖科技人才发展战略之一, 未来公司还将继续与高校紧密合作, 推动校企间技术交流、人才培养及科技创新项目的产业化。



## 喜讯! 集团旗下多家公司荣获 “2018年度纳税信用A级纳税人”称号

建粤建设集团股份有限公司  
广东腾晖信息科技开发股份有限公司  
广州易达建信科技开发有限公司  
珠海铭泰物业管理有限公司  
珠海市怡成建材有限公司  
珠海市恒新金属表面处理有限公司

## 热烈祝贺集团旗下多家企业荣获 “广东省守合同重信用企业”称号

珠海市怡成建材有限公司  
珠海建粤商务有限公司  
珠海市吉欣成建材有限公司  
珠海市恒新金属表面处理有限公司  
珠海和骏机电设备有限公司  
珠海科汇投资有限公司  
珠海铭泰物业管理有限公司  
珠海市建粤机电设备安装有限公司  
珠海市斗门区元亨小额贷款有限公司  
采材宝电子商务有限公司  
广州易达建信科技开发有限公司  
广东腾晖信息科技开发股份有限公司  
建粤建设集团股份有限公司  
广东铭泰集团有限公司

## 紫荆新芳 启幕城芯

### 铭泰城市广场vip登记火爆启动

(通讯员 王旭) 金秋八月, 硕果飘香。在置业公司领导 and 全体员工的通力合作下, 铭泰城市广场于8月31日顺利启动VIP登记。

该项目自样板房开放以来, 备受市场瞩目, 这也使得本次VIP登记异常火爆。活动现场, 人潮涌动, 热闹非凡, 充分体现了项目的卓越品质和吸引力。活动现场还为客户准备了精美茶点和休闲游戏, 为客户带来了一场美妙的舌尖之旅和休闲体验。来宾们对项目的认筹表现出极大的兴致, 纷纷向置业顾问咨询, 现场捷报频传。截至发稿, 项目认筹活动仍在持续火热进行中, 爆棚的人气不仅为项目积蓄了大批诚意客户, 也为即将到来的正式开盘发售进行了强势预热。





# 迎难而上顺势而为践行责任担当

## ——建粤建设集团适应新形势管理纪实

建粤建设集团股份有限公司是铭泰集团旗下以工程施工总承包为主营业务的建筑施工企业，作为铭泰产业链建筑工程业务板块的核心企业，依托铭泰集团的资源整合优势，不断发展壮大，现已成为行业内具有较高知名度的优秀建筑施工企业。近年来，随着我国建筑行业规范化发展快速推进，建筑施工企业纷纷转型发展，苦练内功，提升市场竞争力。建粤建设集团紧跟行业发展趋势，不断优化和完善管理模式，走出了一条符合自身实际的路子。

### 先知先觉 未雨绸缪 从容面对“营改增”

建筑行业“营改增”相关政策的出台，给建筑施工企业带来了诸多挑战。建粤建设集团先知先觉，未雨绸缪，以敢为行业先的工作作风积极应对，提前开始组织政策研讨和培训宣导，大力提升公司管理和服务水平。自“营改增”实施以来，财务部门紧跟公司发展战略调整步伐，从内部控制、纳税管理及会计核算等方面作出了积极转变，在增值税“以票控税”的大前提下，财务在纳税管理方面始终贯彻“以票控税”的思想，从发票管理抓起，设置专人专岗，严格执行销项发票开具流程，在政策利好的前提下对进项税额做到应抵尽抵，建立税收专项台账，对各工程项目及公司总体税负率实行全过程监控，以税负率变动趋势作为风险预警穿透到日常管理工作中。

在会计核算方面，以公司规范工程项目管理为出发点，财务核算细化到每个客商、每个工程项目，全面掌握每个工程项目材料款、分包款及相关



成本费用的支付情况，为项目部及相关业务部门提供可靠有效的财务数据。通过完善会计岗位，专岗专职做好项目一对一的服务工作，为项目部提供高效服务。面对目前普遍存在的财税风险，财务部门积极梳理风险点，通过进一步政策宣导和加强内部业务流程管理，实现了有效管控。

### 深入现场上下联动 扎实推进项目管理

近年来，建粤建设集团承建了大批优质项目，打造了诸多精品工程，备受社会各界的肯定与好评，在激烈的建筑市场竞争中始终保持领先地位，这其中离不开公司对各项目严格管控。工程管理部

门凭借过硬的专业技术和综合管理能力，建立了公司与各项目部之间强有力的联动机制，项目管理以“三控三管一协调”为基础，结合各项目实际情况，明确公司层级和项目部层级的管理职能，理清管理流程，从而确立了作为项目管理人员应该如何与项目部沟通，职责如何履行。

公司工程管理部门在项目管理工作中充分发挥服务职能，为项目部提供便捷、合法、合规的经营渠道和管理模式指引，确保项目各项管理措施符合市场行为、质监、安监等监管要求。同时，在技术管理和创优方面，深入一线进行指导，为公司的市场经营创造良好的品牌形象，实现以现场换市场。

在2018年珠海市筹办备受全球瞩目的国际航展活动期间，公司承建的机场西路提升改造工程及定



家湾工业区环境提升改造工程正处于航展活动的敏感区域，项目建设进度、文明施工管理等备受社会关注，直接关乎珠海市的文明形象，项目工期要求及其对周边社会环境的影响等给公司带来了巨大压力。为此，公司及时介入，制定了严密的管理措施，通过工程管理部的具体落实，最终实现了项目节点目标，赢得了良好的社会形象。

### 安全第一 质量为本 落实企业责任担当

质量和安全是建筑企业的生存之本，建粤建设集团始终把质量安全放在企业发展的首位，强化使命担当，狠抓责任落实。质量安全工作以检查整改、健康发展为重点，与公司管理节奏相适，努力构建专业管理体系，推动质量安全标准化管理。遵循适用性与可执行性原则，公司质安部门先后出台一系列针对性规章制度，以制度为抓手，一言一行、一举一动中诠释责任和义务，通过制度指导质量安全管理行为，避免了管理上的失之以宽、失之以松、失之于软，保证了质量安全管理的有效性。

落实到细节上，公司层级每月对各在建项目进行不少于两次质量安全生产检查，对于发现的问题



开出整改单并要求项目定期回复，待项目完成整改回复之后再次到项目进行整改复查，检查项目是否真实按照要求做好整改工作，每月对各项目的实时情况做内部考核，反映各项目的质量安全状况，列出重点跟踪项目再制定下月工作计划，使每个项目均保持时刻监控、时刻整改、时刻提升的节奏，让质量安全隐患无处遁形。

创优方面，公司在年初根据本年度项目特点，制定评优计划，分工明确，责任到人，对创优项目进行全过程跟踪，协助做好评优策划，过程中进行指导和帮助，具体包括项目初期的评优标准交底，协助整理申报材料和汇报材料，指导协调评审现场工作等，并将评审结果纳入季度考核，促进了创优工作的有效实施。近年来，公司在质量、安全、结构、环保等方面获得省市各级各类奖项近百个，得到了业界的广泛认可。

### 重视人才培养 筑牢企业发展基石

人才是企业发展的基石，一个富有战斗力的人才队伍就是企业最强大的生产力。建粤建设集团把人才和团队建设作为企业发展的核心工作常抓不懈，同时秉承“以人为本”的发展理念，用优秀的文化点燃企业活力，激发员工使命感和责任感。近年来，公司人力资源部门不断加强人才培养体系建设，力求为员工的成长提供优质的学习平台。在人才招聘及绩效管理上，结合自身特点，细化分析，深耕过程，在规范化进程上取得了较大的突破，并在劳动关系、薪酬绩效管理上不断改进，取得了长足的发展和进步。

雄关漫道真如铁，而今迈步从头越。建粤建设集团即将迎来20周年华诞，建粤人砥砺奋斗二十载，用专业和专注谱写了企业发展的辉煌篇章。当下，粤港澳大湾区建设如火如荼，未来发展可期，建粤建设集团将以更加优质的服务和更加优良的产品回报客户，回报社会，助力建筑行业更加可持续发展。



## 建粤建设集团承办 珠海市建筑业协会建筑管理大讲堂活动

8月28日，珠海市建筑业协会建筑管理大讲堂（第二期）——《大数据时代建筑企业信息化发展之路》专题讲座在珠海怡景湾大酒店成功举办。建粤建设作为协会轮值会长单位承办了此次活动，协会副秘书长李彩虹、建粤建设董事总裁童树奇出席活动，来自全市各



建筑施工企业技术和管理人员、行业专家、嘉宾等共计120余人参加了此次活动。

协会副秘书长李彩虹发表致辞，她指出：“建筑管理大讲堂”作为协会一项常态化公益活动，以“关注行业热点、培育企业发展、共享信息成果、提升行业品牌”为宗旨，通过

专题分享和研讨交流，向广大企业及时传达行业的最新政策及资讯，答疑会员企业关注的热点、难点和焦点问题，解决行业所面临的困惑疑虑，促进我市建筑业企业转型升级、健康发展。她希望我市建筑企业新的环境下，不断转变生产方式、坚持技术创新、持续推进信息化建设，突破传统管理技术手段的瓶颈，在竞争中加速变革，在变革中提升优势。

此次活动邀请了铭泰集团产业链有关板块公司的行业专家进行主题演讲，分享了大数据时代建筑企业数字化、信息化技术应用与管理实践案例。其中，腾晖科技产品总监徐勇分享了《用科技让建筑施工管理更美》，从技术层、数据层和应用层讲解了大数据、人工智能、物联网等技术在智慧工地建设中的应用。

易达科技BIM&VR可视化项目管理部何伟分享了《探析构建BIM数字化资产——为新时代建设项目升级增值》，讲解构建BIM数字化资产如何为行业人员转型升级，以及BIM技术如何配合施工单位在实际项目中具体应用。

采材宝总经理周新华分享了《互联网重构建材产业供应链》，聚焦互联网+技术，通过大数据+营销、大数据+采购、大数据+金融三个维度启迪大数据思维，讲解如何拥抱互联网，用大数据支撑建筑行业现代化。

最后，建粤建设董事总裁童树奇发表总结讲话。童总指出：建筑管理大讲堂给我市各建筑企业提供了很好的学习平台，希望各企业通过大讲堂深入研讨交流，互学互鉴，共同贯彻新的发展理念，促进珠海建筑行业转型升级和高质量发展。（建粤建设 王旭）

## 腾晖科技召开2019年上半年度工作会议



为总结公司2019年上半年度整体运营情况，提升经营管理水平，做好下半年度业绩目标冲刺及安排，腾晖科技全体中层以上管理人员于8月中在中山温泉宾馆召开了2019年上半年度工作会议。

经过公司全体成员的共同努力，上半年主要经济指标基本达成预算目标，营业收入较上年同期增长80%，各区域增长势头良好。会议要求下半年新的区域应加快业务落地，扩大市场覆盖率，做好客户服务工作；必须促进公司整体项目管理水平，提升核心竞争力，对项目资源进行合理分配、科学排期，保证项目交付质量；提升管理能力，加强各分支机构应收账款及物资管控；及时关注与了解公司出台的各项政策，增强归属感，合力达成2019年全年预算指标。

总经理葛晓东最后总结陈词，希望大家积极努力，未雨绸缪，提前打好基础，抓住重点市场，培育新的业务增长点，共同努力实现公司中长期战略目标。（腾晖科技 陈文娟）

会上，内训讲师从介绍公司的发展历史开篇，以消费者的视角为切入点，通过经典

## 2019年度产品及市场综合培训大会顺利举行

随着业务快速发展，人才汇聚激增，为加深员工对公司产品及市场的全面了解，提升专业知识及业务素养，腾晖科技在年中之际，开展了“2019年度产品及市场综合培训”，来自市场部、产品部及全国各大区的客户总监、办事处经理等近50人参与了本次培训。

会上，内训讲师从介绍公司的发展历史开篇，以消费者的视角为切入点，通过经典

案例，深入浅出地对公司的核心产品及主营业务进行系统划分与讲解。

历时5小时的培训，紧凑而热烈，市场线人员均对公司的产品有了更深入的认识，也为产品部技术人员将公司的产品更好的应用到客户场景中，提供了新思路。此外，藉此培训机会，各部门的成员还得以相互熟悉，增进了感情，促进了协作。

（腾晖科技 梁靖）

## 行程万里 不忘初心 采材宝2019年管理层年中总结大会



7月20日，采材宝2019年管理层年中工作总结大会在台州市康桥温泉度假村隆重召开，此次会议旨在总结上半年指标完成情况和主要工作业绩，同时明确下半年经营管理工作规划、目标和重点工作。总经理周新华及公司各部门领导、各地办事处负责人共22人参加此次会议。

各部门负责人围绕本部门职责和年初制定的工作计划，简明扼要对上半年工作进行汇报总结，分享收获，检讨不足，并提出下半年工作的思路与规划。

总经理周新华就上半年公司经营情况进行了简要说明，并对下半年的工作作出安排。周总表示，面对严峻的市场形势，上半年公司整体业绩上升，与2018年度同比增长10倍，品牌持续发力，给用户带来更好的服务体验，这一切离不开大家的共同努力，而针对上半年工作中存在的问题，周总也一一指出并给予改善建议。

下半年，采材宝将以上下游业务作为重心，充分发挥自身在产品、服务、市场及品牌的优势，同时在全国各地设立运营中心，通过参展办展，实现品牌的打造和拉升，切实有效开展各项工作。

（采材宝 黄婉玲）

## 布局江浙沪 采材宝、德国霍曼联合承办尖峰会活动



7月6日，由采材宝和德国霍曼集团共同承办的尖峰会第九次会议在常熟市理文铂尔曼酒店圆满举行。本次会议以“开启霍曼之门，探索采材之道”为主题展开，来自各地的设计单位、施工单位、开发商、建材厂商代表们齐聚一堂，共襄盛会。

会上，采材宝总经理周新华发表以“赋能聚力，采材有道”为主题的演讲，通过对当前建筑行业发展趋势的简要概述与分析，指出当前应紧跟时代步伐，打造“互联网+建材”生态平台，实现阳光、透明、高效、合规采购，从技术、产品、资金、服务等各方面全力推动建筑行业的持续创新与进步，提升建材市场的效率和规模的同时促进行业整体执行力提升。

本次会议，不仅是业内精英互相交流分享经验的良好契机，亦是采材宝拓展江浙沪地区业务，完善市场战略布局，开拓全国市场的重要举措。通过为江浙沪地区项目采购降本增效，不断为建筑行业赋能、为城市发展助力。

未来，采材宝将持续向全国性建材一站式采购服务平台的全新定位稳步前行！（采材宝 黄婉玲）





## 首届“建粤杯” 员工羽毛球赛预赛圆满落幕

为丰富公司员工业余文化生活，搭建员工互动的交流平台，建粤建设集团举办了首届“建粤杯”员工羽毛球赛。比赛分预赛和决赛两个阶段，预赛于9月7日上午在拱北小学羽毛球馆圆满落幕，共吸引28名选手参赛，预赛现场气氛热烈，观众无不被选手们所散发出的运动活力与激昂的拼搏精神所感染。



比赛中，选手们遵循友谊第一、比赛第二的体育精神，享受着活动的参与过程，其中不乏表现不俗的高手，娴熟运用各种高难度球技，充分发挥实力，现场对决紧张且激烈，不断呈现让人叫绝的精彩瞬间。现场观众的欢呼助威声也是此起彼伏，让整个场馆一片沸腾。

此次活动不仅让大家充分感受到了运动的快乐，也体会到了赛事过程中团队协作的重要性以及不轻易言败的拼搏精神。最终有7名男女单打选手和3组混双选手晋级，决赛将在10月中旬进行，大家拭目以待吧！（建粤建设 赖俏霞）

无论在什么岗位，坐在什么位子上，我总有一种紧迫感，我认为人要每天发现自己的问题，不断地去总结，那样才能成功。

即使成功，我也认为它是新的开始，并不是永远的成功，因为别人也在进步，别人也在往前走。

—董明珠

## 携手并肩，风雨同行

8月17日，采材宝三周年户外团队拓展活动在珠海骑马场展开，回顾在训练中的挑战和磨练，感受颇深。

平时基于各种原因，同事之间对彼此的认识总是止于部门姓名，相处之间都略显拘谨，而当天的拓展训练，突破了这些束缚，让每个人都忘记职位、忘记性别、忘记年龄。

在整个活动过程中，无论是在前期闯关战略的策划，还是在游戏中的沟通衔接，大家在挑战面前都保持沉着与坚韧，明确分工，相互协作，以非凡的毅力，向着目标一路前行！没有年龄性别的拘束，没有职场身份的拘谨，充分体现出一种“团队合作、勇往直前”的精神，风雨无阻，铸力前行！

活动的真谛，是教会我们如何在压力和困难面前调整心态、善于学习领先队伍的成功经验、增强团队之间默契，能够达到事半功倍的效果；也让我们深刻了解“团队”的真正含义，是凝聚力，是携手并肩，风雨同行！（采材宝 陈婵）



## 7月末的一天

7月末的一天，莫名的就被拉进了一个名为“年中会议筹备组”的群，7个群成员都是各个公司专职“打杂”的一哥一姐。而作为半道出家的我，对于这个组具体是做些什么工作的，本人表示一脸懵圈，无从着手。这也导致我成为了一个拖全组成员后腿的人，想来实在是惭愧之至。

我们搜索了珠海附近周边的所有酒店度假村，8月6日临下班时老板一锤定音，会议地点：中山温泉度假村。会议时间也定在了8月10日，这让我们筹备小组的节奏也紧迫起来。

既然是要与时间做斗争，首要的就是分工合作。组长根据我们所有人的特长和侧重点做了一个非常细致的分工表，有效的帮我们提高了效率。记得以前看过一句心灵鸡汤：“认真做事只是把事情做对，用心做事才能把事情做好”在这次年中会议筹备工作中，我深深体会到这句话的真谛。筹备期间，我们分工合作，明确工作任务和时间节点，每晚下班后，组长还要把大伙聚在一起，把我们每个人的工作任务捋了一遍又一遍，根据工作进度及时解决相关的问题，尽我们最大努力把事情做到极致。

与以往集团工作会议相比，这次会议新增了团建活动，所有与会者都必须参加。关于这一环节，我们是有顾虑的，担心活动出现bug，担心点子不够创新，更担心各个公司的老总们会放不开，因为平日里的他们都是清一色的指挥者，光是想想他们的气场就不由自主感到胆怯与心虚。所以在筹备阶段，我们多次演练模拟，不断检验游戏的可控性。“念念不忘，必有回响”，在这里不得不说的是，感谢林董事长和各个公司的领导在整个团建活动中全程投入，服从指挥，这是我们活动未开始前想都不敢想的事情，但各位领导做到了，而且做得非常好；在足足三个多小时的活动时间里，竟然没有一个人拿手机来拍照，可以想象得到这精神多么的集中啊！而且大家彼此相互包容、相互信任、相互协作，让我们成为了一个更加紧密的团体。当然，热烈的氛围、快乐的笑容是我们筹备组最值得开心满足的事~不好意思啊，有些小傲娇了。

在没加入行政这个大家庭时，我压根不会想到行政人员在筹备一个活动时需要付出如此多的精力和时间，表面看似简单却纷繁复杂，全都需要我们细心细心再细心。难怪有人说过，行政工作，永远要多想一步！

对了，领导说了，9月开始筹备年末的春茗活动……好吧，这次会议筹备作为预热，希望自己会在今后工作中不断成长，迎接年终大考！

（铭泰集团 许明燕）



## 俗世生活的庄严——荐书·胡德夫《时光洄游》

上周末去了太古汇的方所，听胡德夫《时光洄游》读者分享会，见到许多大雨中赶来的读者。我们花两个小时聊天，把俗世生活里最要紧的事暂时抛却，怎么想都是很奢侈的事情。余光中先生曾经是胡德夫的老师，听过他的歌声，评价他：“胡德夫的肚子里藏着一个风箱。”从《太平洋的风》到《无涯》，作为台湾民谣教父，胡德夫用音乐传递给大家许多感动，《时光洄游》这本书，则是他歌曲背后未曾公开过的故事。说到《时光洄游》的取名缘由，胡德夫用了一个比喻，岁月增长，很多人会慢慢地游到你的脑海中来，就像很多歌、语汇，会游过来你的耳边。在台上，胡德夫提起牛背上的童年，眉宇淡淡温柔又熠熠发光，提及最遗憾的时光是哪段，他亦不避忌地回忆了自己的第一次婚姻。分享会的间隙，主持人上来致了一段辞，说这真是令人惊叹啊，我们这么多人在一起这么认真地讨论爱情。然后台上台下很多穿着西装的人都笑了，穿着高跟鞋的灵魂松懈了几秒钟。

一群各怀心事的中青年，沉浸在一起分享一本书，与作者一同追溯时光的意义，很有意思的。胡德夫说，民谣的苦和乐都很真实，苦的东西让人反

省，乐的东西让人追求。一首歌不能引发思考那唱来便没意思，文学作品亦如此。

因为胡德夫推动了众多原住民运动，他又被媒体定义为“原住民运动先驱”，几十年音乐生涯一路走来，其实是在不断的创作中不断地学习，而不是仅仅停留于感受感知，这十分不容易。他说了一段话，让人非常感动，他说：“靠近经验的人和事往往容易判断，经验的内容就是生活的需要，这要是真实的，无须理性参加，这也就是处女作往往都有动人之处。可是要成为一个真正意义上的作家、乐者，单靠直觉又远不够，还是要理性，这一项包括了学习和总结的能力。需要学习的很多，因为经验是有限的，就像一个人所享有的空间和时间都是有限的，亲历的经验是有限的，于是就要看我们能够怎样认识经验。”

他提到的“学习”，令我想到《剑桥的星空》（香港牛津，2012）一书中的自序：“有一日，一名快递员送包裹来。外面下着雨，他一身的水，站在门口等我查收和签字。他望着房间角落里的我的书桌，因为阴霾的缘故，大白天也开了一盏台灯，灯光洞开了一个小天地，他忽然说道：真好，真羨

慕你，能够学习！接过收据，他复又湿淋淋地离开了。由于他的话，再看自己的书桌，就看到了一个平安世道，不禁觉得幸福起来。而且，他方才用了一个“学习”的词汇，不是“读书”，也不是“写作”，是“学习”。认真生活的劳动者，就有足够丰富的经验，能够准确地表达事物显露于外的貌相，勿论这件事物的表面是如何静止着，只在内部活动，他们依然一目了然。”

分享会上的读者很多也听过这个典故，而我们这些后辈借胡德夫的文字看一看世界，踩过他的脚印，又何尝不是与音乐、与时间最好的结伴。心情低落的时候，有遗憾的时候，再努力也无法进步的时候，翻开《时光洄游》，回到文学的世界里来点一盏酒精灯，书里的胡德夫像一个提前下过车的人，见了几处园林皆绿暗，一番风雨又黄昏。

知道慢慢走，什么错事也不做，也会遇上风雨。走过风雨，不怎么赶路，也会走到远处的黄昏。

这也许是文学与音乐予人的意义。

又何尝不是一种俗世生活的庄严。

（采材宝 周晓曼）